

# **CURSO: GESTIÓN DE PROYECTOS.**

## **Contenido:**

### **Modulo 1: ¿Qué es un proyecto?**

- Definición
- Ejemplos
- Características de la Administración de proyectos
- Filosofía de la Administración de Proyectos

### **Modulo 2: Estructuración**

- Problemas típicos en la estructuración
- Consideraciones
- Documento del proyecto
- Ten step process. (proceso de los diez pasos).
- Alcance del proyecto
- Inputs del alcance
- Organigrama típico de un proyecto
- Matriz de responsabilidades.
- Tipos de organización

### **Modulo 3: Planificación**

- Problemas típicos en la planificación
- La triple limitación
- Modelo OEP
- Desarrollo de los objetivos del proyecto
- Identificación de entregables
- Creación del Work Breakdown Structure (WBS)
- Estimación del esfuerzo de tareas
- Definición de la secuencia de tareas
- Asignación de tareas a recursos y programación (calendario)

## **Modulo 4: Control y reporte**

- Problemas típicos en la ejecución y control
- ¿Cómo se ve nuestro proyecto?
- Los dos planos de la Administración del alcance
- ¿Cuál es la diferencia entre un issue y un cambio?
- ¿Qué es un cambio?, ¿de dónde proviene?
- La habilidad del Gerente del Proyecto
- Administración del Cambio Organizacional
- ¿Cómo se construye el compromiso con el cambio?
- Administración del riesgo
- Desarrollo de un Plan de Administración del Riesgo
- ¿Cómo reportar el avance del proyecto?

## **Modulo 5: Cierre del proyecto.**

- Problemas típicos en el cierre del proyecto
- ¿Cuándo finaliza el proyecto?
- Otros entregables posibles

## **Modulo 6: Liderazgo en proyectos.**

- ¿Qué es el liderazgo?
- Orientación a las personas y a las tareas
- Tipos de líder

## **Modulo 7: Motivación en proyectos.**

- Pirámide de Maslow o jerarquía de necesidades
- Fredrick Herzberg - Factores higiénicos y motivadores
- Mc. Gregor: Teoría X - Teoría Y
- Actitud motivadora del gerente
- Factores que aumentan la motivación en el proyecto
- Productividad, habilidades y motivación

## **Modulo 8: Herramientas, GANTT y PERT**